

JAARREKENING 2025

Stichting SIGN

Winschoterkade 10 9711EA Groningen

RSIN: 8007.99.057

dossiernummer gemeente Groningen: 25000017

Inhoud:

Balans per 31 december 2025

met opmerkingen

Staat van baten en lasten 2025

met opmerkingen

Financieel verslag

tabel inventaris afschrijvingen

goedkeuring bestuur

Balans per 31 december 2025

Activa	31-12-2025	31-12-2024
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
Inventaris	€ 2.764	€ 3.711
Totaal Materiële activa	€ 2.764	€ 3.711
 Afschrijvingspercentage: 20%		
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen		
Nog te ontvangen subsidie ¹	€ 22.500	€ 12.000
Overige vorderingen (wtl) ²	€ -	€ 847
Vooruitbetaalde bedragen ³	€ 7.317	€ 1.949
Totaal vorderingen	€ 29.817	€ 14.796
 Liquide middelen		
Kas	€ 37	€ 164
Bank	€ 36.242	€ 18.579
anders, Paypal	€ 883	€ 969
totaal liquide middelen	€ 37.162	€ 19.712
 Totaal Activa	€ 69.743	€ 38.219
 <u>Passiva</u>	 31-12-2025	 31-12-2024
<u>Eigen vermogen</u>		
Algemene reserve	€ 9.762	€ - 17.531
Bestemmingsreserves ⁴	€ 46.000	€ 0
– project ‘Decolonial Practices’(15.000)		
– extra extern project: Kunstvlaai 2026 (16.000)		
– Publicatie(s) 2026 (15.000)		
Totaal	€ 55.762	€ - 17.531
 <u>Kortlopende schulden</u>		
te betalen loonbelasting ⁵	€ 775	€ 0
te betalen btw terug ⁶	€ 0	€ 23.653
overige schulden ⁷	€ 13.206	€ 32.097
totaal kortlopende schulden	€ 13.981	€ 55.750
 Totaal Passiva	€ 69.743	€ 38.219

opmerkingen:

1. Dit betreft het laatste deel van de Mondriaan Fonds subsidie voor 2025, en wordt uitgekeerd half 2026 na verantwoording voor 2025
2. liv/wtl niet meer van toepassing ivm bereiken aow leeftijd werknemers.
3. In 2025 betaald, maar van toepassing op en geboekt voor 2026.
4. Voor een drietal komende activiteiten in 2026, (aanzet vond in 2025 plaats) zijn bestemmingsreserves geformuleerd. Mogelijk door het positieve exploitatieresultaat (zie ook financieel verslag).
5. Te betalen loonbelasting op 31/12/25 was nog 2694,- (gecorrigeerd bedrag incl nov/dec 2025) betaald op 29/1/26, minus 1919,- teveel betaald op 25/12/25 en terugontvangen op 11/2/26. Verschil was dus nog te betalen op 31/12/25 te weten 775,-.
6. De terugbetaling van teveel ontvangen btw over de jaren 2020 tot half 2023 is in 2025 afgerond met de laatste twee aflossingen (zie ook vorige jaarrekening 2024). Daarmee is deze schuld afgelost en in de balans tot 0 gereduceerd. De afbetaling van deze btw schuld is als kosten geboekt bij 2023 en 2022, wat voor die jaren een negatief exploitatieresultaat leverde. Nog te betalen schuld werd in de balans als kortlopende schuld vermeld (hier in 2024 nog het geval). Een negatieve algemene reserve maakte dit ook kenbaar. Dat is nu omgezet in een positieve algemene reserve.
7. Rest van de bedragen die in 2026 zijn betaald maar nog bij 2025 gerekend worden.

Sign
STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

BATEN	2025	2024
<u>Structurele subsidies²</u>		
gemeente Groningen	120.000	76.000
Mondriaan Fonds	225.000	110.000
<i>Totaal structurele subsidies</i>	<i>345.000</i>	<i>186.000</i>
<u>Incidentele overheids subsidies</u>		
Gemeente Groningen (fair pay bijdrage)	0	10.000
Bijdragen derden, instellingen, organisaties	4.275 ³	2.420
Bijdragen uit private middelen		
Private Fondsen	5.000 ⁴	2.500
donaties	3.786	11.752 ¹
diensten	340	1.474
verkoop, verhuur, provisie, bijdragen workshop ed.	35	15
Overig (indirect, teruggaven)	427	441
Totaal Baten	358.863	214.602

opmerkingen.

1. hier zit een gift bij van 8370,- om helft van huurcompensatie te betalen (zie jaarcijfers 2024). In februari 2024 is dit afgehandeld.

2 Genoemde Structurele subsidies zijn toegekend voor 4 jaar (2025 t/m 2028). Bedragen zijn per jaar.

3 Betreft 1000,- van Academie Minerva voor bijdrage Graduation show en 3275,- van Artist is Space subsidie (via Noordenaars) voor project Ietje Meerman.

4 5.000,- van stichting de Hoorn bij geëngageerde actie delen van het project 'Het Recht op Groningen...'

LASTEN	2025	2024
cijfers inclusief btw, indien van toepassing		
<u>honoraria</u>		
personeelskosten (2fte) ¹	69.274	59.833
uitbesteed werk (zzp + vrijwilligersvergoedingen)	21.878	15.383
<i>subtotaal</i>	<i>91.152</i>	<i>75.216</i>
<u>exploitatiekosten</u>		
Huur (incl. opslag)	13.241	11.044
gas, elektra, water	3.619	3.293
beveiliging, verzekeringen	2.751	2.532
overig beheer, gem. belastingen, onderhoud	703	483
<i>subtotaal exploitatiekosten</i>	<i>20.314</i>	<i>17.351</i>

<u>vergoedingen</u>	kunstenaar, co-curatoren ed.	101.084	64.879
	ontwerpers	<u>5.179</u>	<u>2.844</u>
	<i>subtotaal</i>	106.263	67.723
<u>Tentoonstellings-, presentatiekosten</u>			
	inrichtingskosten, productiekosten	20.153	13.044
	transport	7.117	2.292
	reiskosten	4.343	6.283
	verblijfskosten, residentie, sejour	6.006	2.715
	openingskosten, representatie, keuken, proviand	<u>3.959</u>	<u>1.824</u>
	<i>subtotaal tentoonstellings-, presentatiekosten</i>	41.578	26.158
<u>Bureau-, administratiekosten ed.</u>			
	kantoor, administratie, archief, documentatie +	1.220	1.208
	betalingsverkeer, bankkosten etc. (samen)	562	400
	accountant, salarisadministratie ³	8.597	6.655
	internet, website, telefoon, (sociale) media	2.404	2.212
	vakliteratuur, entrees, abonnementen etc.	<u>664</u>	<u>689</u>
	<i>subtotaal</i>	13.447	11.164
PR: drukwerk, advertenties, verzending, publicaties		6.904	4.045
Afschrijvingen		948	1.035
Onvoorzien		1.885	332
aflossing huurcompensatie		-	16.742
rente bij terugbetalingen teveel ontvangen btw ²		3.079	3.171
TOTAAL LASTEN		285.570	222.937
Exploitatieresultaat, saldo : 358.863 – 285.570 =		73.293	– 8.336

Resultaatbestemming

exploitatieresultaat	73.293	– 8.336
onttrekking bestemmingsreserve Ycca gift		– 7.093
onttrekking bestemmingsreserve kwijting huurcompensatie		– 8.370
dotatie bestemmingsreserve ⁴ Decolonial Practices	15.000	
dotatie bestemmingsreserve extern project Kunstvlaai 2026	16.000	
dotatie (extra) publicatie(s) 2026	15.000	
dotatie algemene reserve	27.293	7.127

opmerkingen

1. Deze personeelskosten zijn stuk lager dan in eerste instantie begroot omdat de verhoging van de honoraria van de directieleden naar een niveau meer volgens richtlijn functie- en loonebouw presentatie-instellingen is uitgesteld en pas inging vanaf november (in overleg). Dit droeg wel mede bij tot het snel afbetalen van de btw schuld, het opbouwen van een reserve en de nodige bestemmingsreserves. (zie tekst financieel verslag). De loonbelasting van de twee werknemers is lager ivm bereiken van de aow leeftijd (in 2024), beide ontvangen naast loon ook een aow uitkering.

2. Hier is de rente van de laatste twee afbetalingen van de btw schuld als kostenpost vermeld. De btw schuld zelf is als kosten geboekt bij 2023 en 2022, wat voor die jaren een negatief exploitatieresultaat leverde. (zie elders) Nog te betalen schuld werd in de balans als kortlopende schuld vermeld.

3. Hierbij zit ook het bedrag voor de accountant van € 7018,- betaling in juni 2026.

4. bestemmingsreserves zie ook financieel verslag.

Bestemmingsreserves

- | | |
|---|----------|
| – Realiseren extra extern project: Kunstvlaai 2026 | 16.000,- |
| – Realiseren (extra) publicatie(s) | 15.000,- |
| – project ‘‘Decolonial Practices’..(voortkomend uit ‘ <i>Decolonial Dialogues</i> ’). | 15.000,- |

Over Inkomsten

Aan de inkomstenkant kenmerkt het financiële beeld van 2025 zich door de structurele bijdragen van de gemeente Groningen en het Mondriaan Fonds, respectievelijk € 120.000,- en € 225.000,- per jaar. Bij beiden is structurele subsidie toegekend voor de periode 2025 t/m 2028, bij het Mondriaan Fonds voor Programma's Kunstpodia/ Kunstpodium Basis.

Deze subsidies stellen ons in staat een goed programma te realiseren en de kunstenaars Fair Pay te betalen, veelal voor nieuw werk, volgens de daarvoor gestelde richtlijnen, en ook medewerkers, ingehuurd werkrachten (zzp) volgens de richtlijnen te honoreren.

Een interessante bijdrage betrof een subsidie van € 5000,- van stichting de Hoorn bij geëngageerde actie onderdelen van het project 'Het Recht op Groningen'. Verder kan genoemd worden een bijdrage van 3275,- voor een Artist in Space - Noordenaars project. En een bijdrage van 1000,- van academie Minerva voor deelname aan de Graduation Show.

Over uitgaven

We zijn in 2025 voorzichtig geweest met uitgaven, gezien de negatieve eigen reserve in 2024.

Een aantal activiteiten anders uitgevoerd dan gepland, wat doorwerkt in 2026.

In 2025 was vooral belangrijk de afbetalingen van teveel terugontvangen btw van de jaren 2022 en half 2023. Dit met rente. (zie ook elders ,financieel verslag 2024). Het waren bedragen van 16.262,- en 7.391,-. De afbetalingen zijn gebeurd in maart en juli 2025 en dit is dus afgehandeld. Deze schuld is dan ook uit de balans verdwenen. De rente is als kostenpost genoteerd.

Er was dit jaar 2025 de mogelijkheid om aan reserve opbouw te denken. In de balans van 31-12-2024 staat een nog negatieve algemene reserve genoemd (- 17.531,-). Deze is omgezet naar een positieve op 31 - 12 - 2025 (9.762). Verder was het nodig een aantal bestemmingsreserves vast te leggen.

honoraria

Aandacht was er vooral voor het Fair Pay betalen van de kunstenaars (en co-curatoren), veelal voor nieuw werk, volgens de daarvoor gestelde richtlijnen. Ook schrijvers, medewerkers, ingehuurd werkrachten (zzp) zijn volgens richtlijnen gehonoreerd. (Voor dat laatste zie ook richtlijn functie- en loongebouw presentatie instellingen.)

Het salaris voor de twee directieleden in vaste dienst is in 2025 niet direct verhoogd volgens de richtlijn functie- en loongebouw presentatie instellingen. Dit is vanaf november verhoogd naar 4400,- bruto (volgens genoemde richtlijn). Dit 'uitstel' was (in overleg) een eigen keuze van de directieleden en hielp bij het afbetalen laatste btw schuld, en bij het sneller opbouwen van de nodige (bestemmings-) reserves. Deze inzet van de directie zorgde voor financiële ruimte voor het programma en de keuze voor inhoudelijke continuïteit daarbij.

Achteraf gezien had de loonsverhoging wellicht eerder kunnen ingaan. (De twee directieleden ontvangen naast loon overigens ook AOW, in 2024 bereikten zij de aow leeftijd)

Veranderde programmering (financieel effect)

Ook een veranderde programmering had invloed op de uitgaven.

Een omvangrijk programmapunt is van april / mei 2025 verplaatst naar november/ december van dat jaar. De voorbereidingen waren in april nog niet voldoende en de timing voor het najaar bleek beter. Gevolg was dat de programmering veranderde met ook financiële aanpassingen. In plaats van het genoemde project werden in het voorjaar twee andere volwaardige programmapunten gerealiseerd met een ander financieel frame, waaronder de belangrijke deelname aan de Graduation Show van kunstacademie Minerva. Het aantal projecten, presentaties in 2025 bleef gelijk.

Een aantal activiteiten kregen een ander karakter en waren een aanzet tot een verdere uitwerking.

Zij zijn eigenlijk vooronderzoeken, pilots voor projecten die hun voleinding vinden in 2026.

(zoals 'Decolonial Dialogues' leidt tot 'Decolonial Practices', opzet van schrijversgroep en eerste schrijfsels leidt tot publicaties ...)

Onder andere door bovenstaande vielen een aantal uitgave posten lager uit dan verwacht, zoals uitbesteed werk, materiaal- productiekosten, activiteitenlasten personeel. Bij een andere, flexibele programmering zijn er niet elk jaar precies de begrote kosten. Onderdelen stellen steeds andere financiële eisen. Financieel gevolg van dit alles is dat je kunt spreken van ‘meevallers’ in 2025, maar dat uitgaven in 2026 hoger uitvallen.

Over exploitatieresultaat en reserves

Bovenstaande betekende dat er een positief exploitatie resultaat over 2025 is van € 73.293,- . Zoals gezegd was het mogelijk snel de laatste afbetalingen van teveel terugontvangen btw te doen en de nodige reserves op te bouwen. De *algemene reserve* is omgezet van een negatieve (– 17.531,-) naar een positieve (9.762). En een aantal wenselijke bestemmingsreserves zijn vastgesteld.

De afbetaling van de btw schuld is eerder als kosten geboekt, wat voor die jaren een negatief exploitatieresultaat opleverde. Nog te betalen schuld werd in de balans als kortlopende schuld vermeld. Een negatieve algemene reserve toen maakte dit ook kenbaar.

Bestemmingsreserves

In de loop van 2025 bleek het belangrijk te anticiperen op komende kosten voor nieuwe activiteiten in 2026, activiteiten die zich ontwikkelen uit een aanzet in 2025. Het blijkt wenselijk bestemmingsreserves te noteren voor deelname aan Kunstvlaai 2026, voor publicatie(s) (voorbereidingen gestart 2025) in 2026, en voor verdere ontwikkeling en realisatie van ‘Decolonial Practices’.

– *deelname Kunstvlaai 2026*: In oktober 2026 vindt de Kunstvlaai 2026 plaats in Utrecht. Een nationale Art Fair voor non profit kunstinitiatieven. De eerste vergadering/ bijeenkomst daarvoor was in najaar 2025. Dit is een extra project bij het programma. Een gelegenheid om je nationaal te presenteren. Sign heeft zich hiervoor opgegeven. (16.000,- bestemmingsreserve).

– *publicaties 2026*: Een schrijversteam (o.a. met RUG mensen van culturele studies), gecoördineerd door Dinnis van Dijken, realiseert aantal beschouwende publicaties bij verschillende projecten, in nauw contact met betreffende kunstenaars, bij het maken en presenteren van hun werk. Aanzet hiervoor is al begonnen in 2025. (15.000,- bestemmingsreserve)

- ‘*Decolonial Practices*’. In 2025 vonden in Sign een achttal Decolonial Dialogues plaats. Gezien het belang van het onderwerp wordt uit deze aanzet Decolonial Practices ontwikkeld ism Research Group Image in Context van Academie Minerva en een drietal jonge kunstenaar/ curatoren. Dit zal resulteren in een drietal events in 2026. (en een proloog in januari 2026). (15.000,- bestemmingsreserve)

Ook voor onderhoud pand en vervanging verouderde apparatuur in 2026 is een (algemene) reserve wenselijk. De twee computers van de directie zijn verouderd, nieuwe Apple computers zijn noodzakelijk. Onderhoud is nodig aan o.a. elektriciteit en verwarming, en verder herstelwerk, reparaties, waaronder herstel balustrade van (veiligheids)glas. Bepaalde kosten hiervoor kunnen als afschrijving in de boekhouding vermeld worden.

Risico, weerstandscapaciteit (deel tekst ook bij begroting 2026)

Vooraf door de afbetalingen van teveel terugontvangen btw (zie ook jaarrekening 2024. en 2025) van de afgelopen tijd is de weerstandscapaciteit sterk geslonken. In de balans van 31-12-2024 staat een negatieve algemene reserve genoemd. In de eerste helft van 2025 zijn de laatste afbetalingen aan de belastingdienst gedaan en was het daarna weer mogelijk om aan reserve-opbouw te denken.

Om financiële kwetsbaarheid te verminderen is het noodzakelijk meer reserve op te bouwen. Een positief exploitatieresultaat willen we daarvoor inzetten. Een reserve achten we noodzakelijk als buffer om prijsstijgingen en loonsverhogingen op te vangen. Subsidiebedragen zijn nominaal.

Niet elk jaar zijn er precies de begrote uitgaven. Veranderde programmering, mogelijkheid tot aangaan van projecten die inspelen op actuele maatschappelijke kwesties vraagt mogelijkheid tot een opbouw van (bestemmings-)reserves. (vb. Kunstvlaai 2026). Programmaonderdelen hebben steeds andere eisen.

We moeten ook rekening houden met toekomstige investeren in nieuwe activa, nieuwe, soms onverwachte maar interessante, projecten of de realisatie van de doelstellingen van de stichting op de lange termijn. Meer *flexibiliteit* bij de besteding is wenselijk.

Inventariskosten/ afschrijvingen

	Datum aankoop	Totaal netto	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Aantal jaren afschrij ving
2 Apple Mac Mini's	11/9/13	1436,35	319,19													drie
4 OK flatscreens	13/9/16	690,87	76,76	230,29	230,29	153,53										drie
Digitale camera	23/12/17	895,41			298,47	298,47	298,47									drie
Beamer Casio	13/3/18	514,41			128,60	171,47	171,47	42,87								drie
Apple Mini Mac	8/9/18	658,67			73,18	219,56	219,56	146,37								drie
LG screen	20/1/19	1982,63				660,88	660,88	660,87								drie
Apple Mac Mini(2018	4/3/20	1528,10					424,47	509,37	509,37	84,89						drie
Samsung QLED screen	23/4/21	783,87						174,19	261,29	261,29	87,10					drie
2 beamers Panasonic PTVMZ51	23/11/23	4738,- (incl)								78,97	947,60	947,60	947,60	947,60	868,63	vijf
totaal			395,95	230,29	730,54	1503,91	1774,85	1534,37	770,66	425,15	1034,70	947,60				

Gekocht 23 november 2023

2 beamers Panasonic PT-VMZ51 voor € 4738,-

Afschrijving 5 jaar dwz € 947,60 per jaar.

1/12 voor 2023 is € 78,97, voor 2024 t/m 2027 € 947,60, voor 2028 € 868,63



Sign
Winschoterkade 10
9711 EA Groningen.
signnl@gmail.com
RSIN: 8007.99.057
KvK: 41011747

Groningen, 31 maart 2026

Inzake: Stichting Sign
dossiernummer gemeente Groningen: 25000017

betreft: goedkeuring jaarrekening 2025

Hierbij berichten we u het volgende:

De stukken betreffende de jaarrekening 2025 van Stichting Sign zijn gelezen door het bestuur van stichting Sign en er is een toelichting daarop gekregen. Een en ander is ook besproken op de bestuursvergadering van 25 maart 2025. Met name zijn de cijfers doorgesproken met de penningmeester.

Hierbij wordt dan ook verklaart, overeenkomstig de statuten van Stichting Sign, dit concept jaarrekening 2025, inclusief balans, als goedgekeurd te beschouwen. Een uiteindelijke versie met accountantscontrole, noodzakelijk voor het Mondriaan Fonds, volgt later. Deze zal ook dan naar de gemeente Groningen gestuurd worden.

Vriendelijke groet
namens stichting Sign

A.C.R. Ritzerfeld

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "A.C.R. Ritzerfeld", is placed over a faint, rectangular official stamp. The signature is fluid and cursive.

Gevolmachtigde

Sign
Winschoterkade 10
9711 EA Groningen.
signnl@gmail.com
BSN: 8007.99.057



Groningen, 31 maart 2026

Inzake: Stichting Sign
dossiernummer: 25000017
betreft: goedkeuring jaarrekening 2025

Hierbij berichten we u het volgende:

Na de stukken betreffende de jaarrekening 2025 van Stichting Sign te hebben gelezen en een toelichting daarop te hebben gekregen, verklaren we hierbij, overeenkomstig de statuten van Stichting Sign, de jaarrekening 2025, inclusief balans, als goedgekeurd te beschouwen. Een uiteindelijke versie met accountantscontrole (bij het Mondriaan Fonds is deze nodig) volgt.

Namens bestuur
Voorzitter

Gea Smidt

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Gea Smidt", is written over a faint, circular official stamp.